

# Bündnisse für Familie

---

Familienfreundlichkeit  
als Wettbewerbsfaktor **für Handwerksbetriebe**

---



# Familienfreundlichkeit in Handwerk?!

## Die Faktoren „Betriebsgröße“ + „Struktur“

### Betriebsgröße + Struktur



Durchschnittlich ca. 8 Personen  
d.h.

- enge Zusammenarbeit zwischen Chef/-in und Teammitarbeitern
- kürzeste (Kommunikations-)Wege
- hohe Arbeitskräfteintensität
- Familienbetriebe im wahrsten Sinne des Wortes
- inhabergeführt und inhabergeprägt
- Generationenwechsel = Führungsstilwechsel

**Betriebsgröße + Struktur** erleichtern  
individuelle Absprachen!



# Familienfreundlichkeit im Handwerk?!

## Der Faktor „Verweildauer“



Langjährige / lebenslange Arbeitsverhältnisse sind die Regel und erwünscht!

d.h.

- zwangsläufig Wille und Bereitschaft zur Auseinandersetzung mit Lebensphasenentwicklung von Mitarbeitern und Chef = der Faktor „Mensch“
- man kennt sich - in und auswendig
- der „Klebstoff“ gegenseitige Wertschätzung als Voraussetzung für Fachkräftesicherung im Betrieb
- Verlust eines/-r Mitarbeiters/-in z.B. durch betriebsbedingte Kündigung gilt als persönlicher Verlust

**Job-Beständigkeit** vor Job-Hopping  
als Grundlage für gegenseitige  
Wertschätzung individueller Belange!

# Familienfreundlichkeit im Handwerk?!

## Der Faktor „Männer-/Frauenanteil“

### Männer-/Frauenanteil

- 14.300 Handwerksbetriebe in der Region
  - 17% Frauen als Inhaberin
  - 3% Frauen als technische Betriebsleiterin
  - zwischen 40 bis 50% Mitarbeitende Ehefrauen / Partnerinnen
- Nachwuchs im Handwerk
  - 9% Frauen bei frisch gebackenen Meistern jedes Jahr
  - 16% weibliche Lehrlinge in den Handwerksberufen
  - 82% weibliche Lehrlinge in den kaufmännischen Berufen

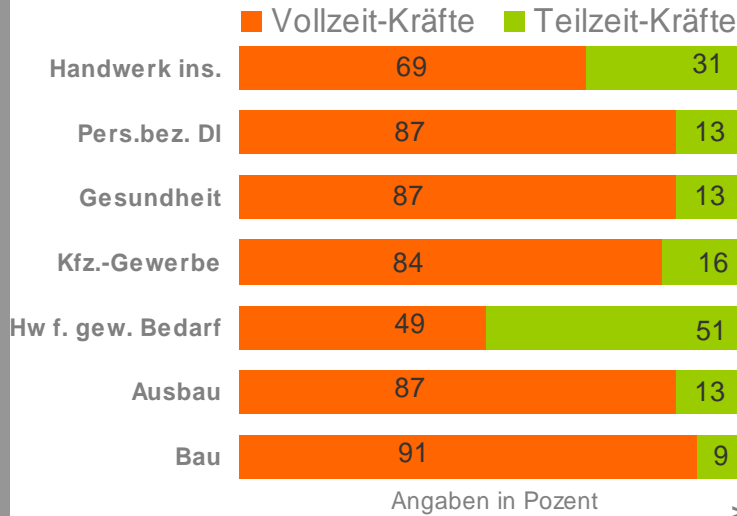
*Handwerk ist weiblicher (mit)-gemanagt als  
gemeinhin angenommen!*



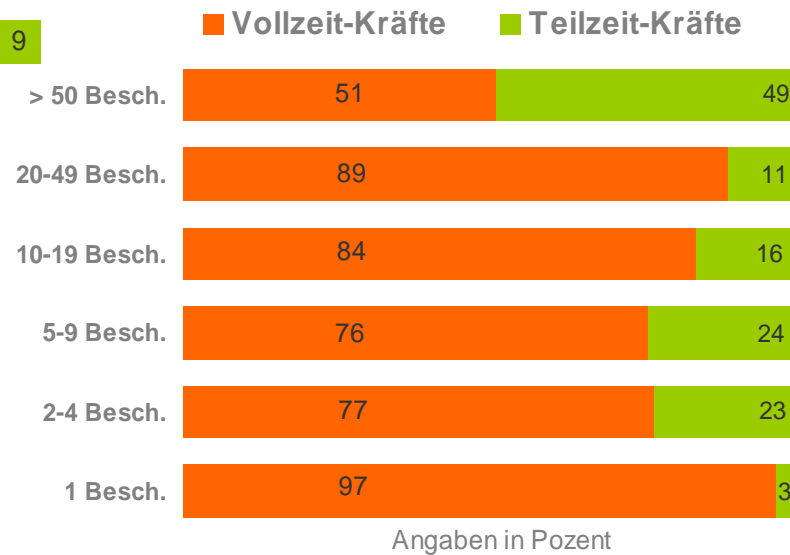
# Familienfreundlichkeit im Handwerk?!

## Der Faktor „Teilzeitangebote“

Teilzeitarbeit



Ohne das sehr teilzeitintensive Gebäudereinigerhandwerk liegt der Durchschnitt im Handwerk bei 14%



Teilzeit ist bereits in vielen Handwerksbetrieben Praxis!



# Familienfreundlichkeit im Handwerk?!

## Der Faktor „Aktionsradius“ und „Arbeitszeiten“

### Aktionsradius + Arbeitszeiten



- 95% tätigen Hauptumsatz in maximal 30 bis 50 km Radius
- Mitarbeiter wohnen überwiegend betriebsnah
- Mitarbeiter kennen kinderbezogenes Infrastrukturmilieu am Arbeitsplatz recht gut
- Arbeits- und Einsatzzeiten kundenorientiert z.T. nicht oder wenig standardisierbar

**„All business is local“ schafft Freiräume für familienfreundliche Regelungen !**


# Familienfreundlichkeit. Unterstützung durch die HWK Aachen

---

## Maßnahmen

- Förderung / Coaching von Handwerks-Kooperationen
- Pass(t)genau Arbeitsvermittlung für das Handwerk
- E-Learning-Akademie  
Online lernen schenkt mehr Unabhängigkeit
- spezielle Weiterbildungsangebote
  - Managerin im Handwerk
  - Büroorganisation
- Betriebsberatung: Betriebsoptimierung

**Angebote sind vorhanden,  
die Nutzung ist noch ausbaufähig!  
To-Do: Noch bessere Informationsarbeit leisten.**



# Familienfreundlichkeit im Handwerk?!

## Ergebnisse der Prognos-Studie

---

### Prognos

- Analyse ausgewählter Beispiele zeigt , dass familienfreundliche Maßnahmen im Handwerk
  - praktiziert werden
  - sich rechnen
  - in unterschiedlichen Strukturen und Branchen umsetzbar sind
  - nicht standardisierbar, sondern flexibel betrieblich zu lösen sind
  - die Mitarbeiterbindung nochmals erhöhen
  - z.T. in noch breiterer Form Anwendung finden können
- durch die Handwerkskammern mit unterstützt werden können

**Prognos-Studie bestätigt die familienfreundlichen Rahmenstrukturen im Handwerk und zeigt weitergehende Maßnahmemöglichkeiten auf !**



## Fazit aus Sicht des Handwerks

---

- Handwerksbetriebe recht gut aufgestellt.
- Familienfreundlichkeit ist Notwendigkeit und in gewissem Maße Selbstverständlichkeit im Handwerk
- Umsetzungsbreite kann in den Betrieben ausgebaut werden => mehr Informationsarbeit leisten
- Bündnisse für Familie können staatliche Maßnahmen nicht ersetzen, sondern nur ergänzen

**Bündnisse für Familie = Bündnisse für mehr Miteinander!**

